

Première rencontre du deuxième cycle du réseau marocain de gestion
des déchets urbains REMAGDU
Rabat 16 Janvier 2014



*Bilan des expériences pilotes de Tri à la source des
déchets ménagers et déchets assimilés au Maroc*

Exposé récapitulatif

Par A. Ouatmane

ouatman67@yahoo.fr

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

CoMun

Coopération des Villes et des Municipalités
Partager le savoir-faire du Maghreb pour le développement urbain

-sommaire-

- Contexte général du tri à la source au Maroc
- Rappel des objectifs de l'étude
- Analyse rétrospective des premières expériences pilotes marocaines
- Leçons tirées, recommandations pratiques et orientations stratégiques

Contexte général du tri à la source au Maroc

- Une production nationale des DSM estimée à plus de 6 millions de tonnes;
- Une évolution remarquable de la fraction recyclable des DSM et un développement spectaculaire de la récupération informelle;
- Un taux de recyclage trop bas, dans la fourchette des 4 à 10%;
- Un programme national PNDM avec des objectifs chiffrés et des conseils communaux ayant d'autres priorités
- Un cadre législatif assez avancé , d'importante prérogative mais une crise de gouvernance de de capacité de mise en application
- Des initiatives d'introduction de la collecte sélective et un manque de capitalisation et d'échange des bilans
- Une situation sur le terrain qui révèle de sérieuses contraintes et un écart de taille entre la planification théorique et les possibilités de mise en ouvre

Contexte général du tri à la source au Maroc

✓ Des avantages économiques.....

Une importante économie de devise

Deux grands secteurs à dynamiser:

- ✓ Le papier carton
- ✓ Le plastique

De nouvelles filières très prometteuses

- ✓ Les e-déchets et DEE
- ✓ Les combustibles dérivés de déchets

Une contribution au recouvrements des couts de la gestion communale des DS

...Mais aussi un secteur ayant besoin d'importantes subventions!

✓ Des mécanismes d'appui financier (eg: FNE & Ecotaxe) et des manque de visibilité et de formule de mise en application



Collecte sélective papier à beni Mellal



Entreprise recyclages déchets industriels banals à Tanger

Contexte général du tri à la source au Maroc

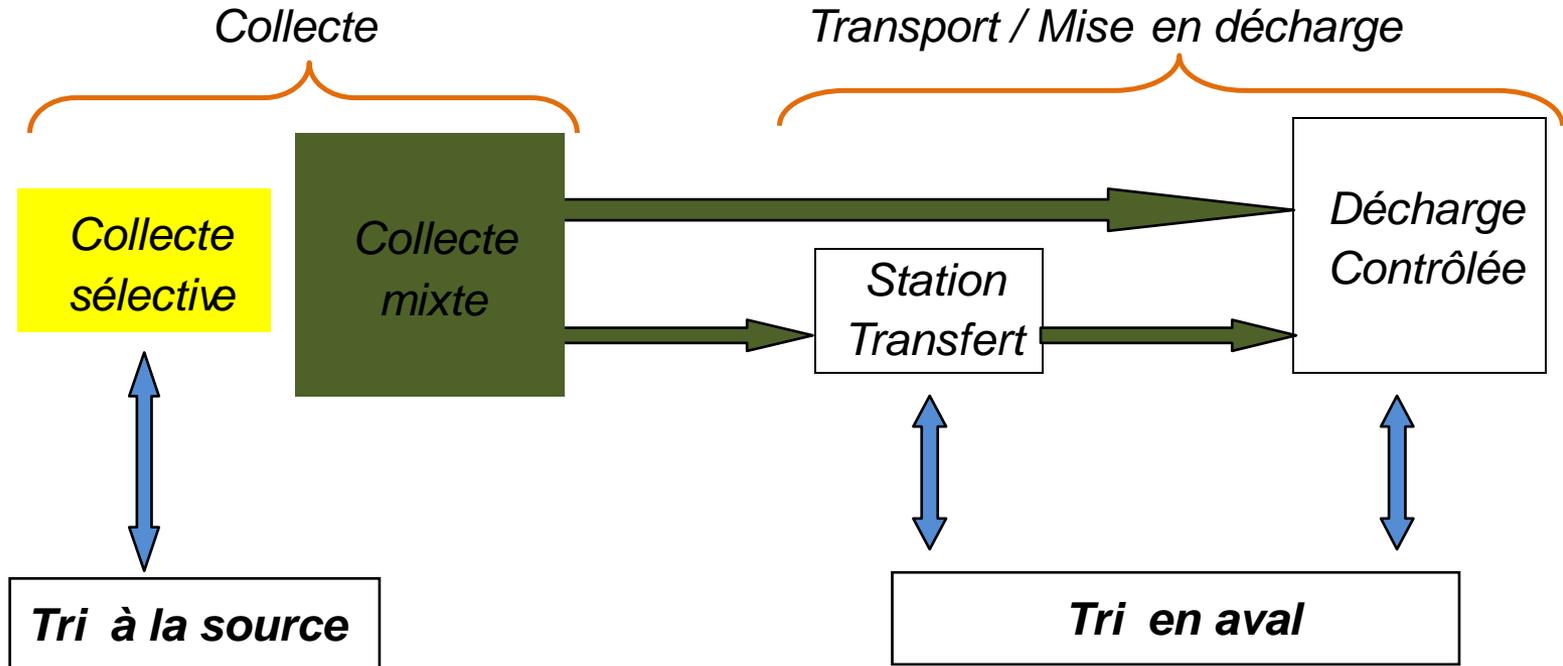
✓ Une collecte (à la source) informelle très concurrentielle avec de sérieuses contraintes sociales mais aussi techniques



✓ Des perspectives et scénarios alternatifs assez limités et une absence de stratégie court, moyen et long termes

Rappel : Objet et objectifs de l'étude

Tri à la source / Tri en décharge au Maroc



La situation actuelle

✓ émergence des petites entreprises spécialisées dans la collecte des déchets assimilés au déchets ménages (Progress, Magval, Green land et Mar eco)

✓ Des expériences communales : Essaouira, Larache, Ben Slimane et un projet en cours à Béni mellal

✓ Des initiatives pilotes à caractères expérimental: Rabat, Marrakech, Beni Mellal et Agadir

Les entreprises privées



Collecte sélectives au niveaux des café et restaurants (Marrakech)



Collecte sélectives auprès des hôtels (Agadir et Marrakech)

Constat

- ✓ Un nombre d'entreprise toujours très limité
- ✓ Une activité émergente limitée aux Déchets assimilés aux déchets ménagers (hôtellerie et restauration)
- ✓ Pas de collecte sélective auprès des ménages!
- ✓ Pas de liens avec la gestion communale des DSM
- ✓ Des tensions avec les opérateurs privés de collecte des DSM
- ✓ L'informel est toujours concurrentiel
- ✓ Un secteur peu à non attractif des investisseurs



Collecte sélectives sur les stations airs de repos des autoroutes (Kénitra)

Les projets communaux de collecte sélective

2005: Larache



Objectif spécifique:

Mettre en place un système de collecte basé sur la tri à la source avec production de compost

Mode de tri :

Deux fraction chez les ménages

Collecte:

Collecte à partir des conteneurs de proximité

Constat:

Echec après un succès relatif durant le lancement



Les projets communaux de collecte sélective

2006: Essaouira



Point d'apport volontaire

Objectif spécifique:

mettre en place une collecte professionnelle basée sur la tri à la source et améliorer l'image touristique de la ville

Mode de tri :

Plusieurs fractions

Collecte:

À partir de points d'apport volontaire 'points verts'

Constat:

Echec dès la première semaine

Les projets communaux de collecte sélective

2010: Benslimane



Objectif spécifique:

mettre en place une collecte professionnelle basée sur la tri à la source (PNDM)

Mode de tri :

Deux fractions

Collecte:

Collecte à partir des conteneurs de proximité

Constat:

Echec dès le premier mois



les expériences et projets pilotes



Marrakech: 2008
Une résidence clôturée



Agadir 2011
Le camping international



Béni Mellal: 2012
Un quartier 'zone villa'

Principaux facteurs et sources d'échecs

Source/Facteur d'échec	Exemple de causes d'échec
Facteur humain	<ul style="list-style-type: none">✓ Faible adhésion des ménages dès le début du projet✓ Désengagement progressif puis arrêt après une participation positive au début✓ Non respect des consignes de tri/Erreurs de tri✓ Rejet de l'idée
L'approche de sensibilisation/communication	<ul style="list-style-type: none">✓ Des campagnes sensibilisation non ciblées✓ Des campagnes de sensibilisation limitées au lancement du projet✓ Communication unilatérale (information)
Le mode de tri et de collecte	<ul style="list-style-type: none">✓ Tri à plusieurs fractions✓ Mode d'apport très contraignant✓ Conteneurisation non adaptée
Conception/ planification du projet	<ul style="list-style-type: none">✓ Grande hétérogénéité et choix inapproprié de la cible✓ Non prise en compte de la composante du tri positif et de valorisation
Autres facteurs	<ul style="list-style-type: none">✓ Problèmes de confrontation avec l'informel✓ Difficultés d'écoulement des matériaux collectés✓ Implication inappropriée de la société civile... etc.✓ Faible appropriation des expériences à la fois par les CC et par les ménages...etc.

Leçons tirées et recommandations pratiques

1

Phase collecte sélective à l'état de l'idée:

Origine et portage politique du projet est fondamental

<u>Ce qui peut conduire au succès</u>	<u>Ce qui peut conduire à l'échec</u>
<ul style="list-style-type: none">✓ <i>Le projet est identifié comme une action qui s'inscrit et qui fait partie de la stratégie communale d'amélioration de la gestion des DSM ;</i>✓ <i>L'idée est totalement appropriée par le conseil communal, ce dernier dispose du leadership nécessaire pour sa mise en place au concret.</i>✓ <i>Une cellule est d'emblée créée au sein de la commune pour étudier le projet (ou comité ad hoc)</i>✓ <i>Le projet jouit du soutien des autorités centrales et locales au même titre que tous les autres projets de développement local.</i>	<ul style="list-style-type: none">✓ L'idée est totalement externe au conseil communal quel que soit son origine (autorités centrales, un organisme ou institution locale ou nationale, la société civile, des bailleurs de fond et/ou organismes de coopération internationale).

2

Phase d'Etude du projet et d'avant mise en œuvre

Les Objectifs spécifiques

Ce qui peut conduire au succès	Ce qui peut conduire à l'échec
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Avoir comme principal objectif d'optimiser la gestion communale des DSM et d'aller progressivement vers une gestion intégrée axée sur le recyclage et la valorisation ✓ Ne pas perdre de vue que la CS ne peut pas se généraliser à l'ensemble de la ville 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Avoir comme objectif spécifique de résoudre le problème social des chiffonniers ✓ Se fixer un objectif à caractère recherche et développement. Exemple : produire un amendement à partir de la fraction organique, produire de l'énergie...etc.

L'étude du projet

Ce qui peut conduire au succès	Ce qui peut conduire à l'échec
<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Se limiter à un tri à deux fractions</i> ✓ <i>Se limiter dans un premier temps aux résidences et/ou aux habitats individuels, et aux sites publics/privés les plus favorables</i> ✓ <i>Définir les modalités de collecte en concertation avec chaque catégorie,</i> ✓ <i>Prévoir un taux significatif d'erreurs de tri à la source</i> ✓ <i>Opter pour le mode porte à porte,</i> ✓ <i>Tenir compte de toutes les composantes du projet (Collecte + Tri + Commercialisation).</i> ✓ <i>Préciser l'articulation ou les perspectives d'articulation avec le plan communal/provincial de gestion des DSM (perspectives de valorisation)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Opter pour le mode de collecte en points d'apport volontaires et/ou en conteneurs de rue</i> ✓ <i>Opter pour un tri à plusieurs fractions</i> ✓ <i>Proposer des scénarios de rémunération des ménages en guise de motivation à leur participation au tri sélectif</i>

Composantes physiques du projet

Ce qui peut conduire au succès	Ce qui peut conduire à l'échec
<p>Toujours avoir en tête que la CS ne peut avoir lieu sans l'une des trois principales composantes suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Une structure professionnelle chargée de la sensibilisation et la communication ; ✓ Un service de collecte sélective professionnel ; ✓ Une unité de tri secondaire et de commercialisation des matériaux recyclables. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Confondre la centre de tri secondaire des matériaux collectés sélectivement avec le centre de Tri Aval des déchets de la collecte mixte lors de la conception générale du projet

Approche de communication / position par rapport à l'informel

<ul style="list-style-type: none"> ✓ La commune est la principale institution responsable du projet aux yeux des citoyens ; ✓ Communiquer au grand public toutes les données relatives au projet et opter pour une transparence totale ; ✓ Faire recourt à l'utilisation des réseaux sociaux en ligne pour communiquer autour du projet. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Responsabiliser ou confier cette tache dans son intégralité à la société civile. ✓ Communiquer des objectifs et/ou des retombés non réalisables. ✓ Communiquer un numéro vert et/ou une adresse email spéciale CS qui ne répondent pas.
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Admettre la coexistence CS et informel ✓ Donner la priorité en main d'œuvre notamment pour les postes de ripeurs et ouvriers trieurs à des chiffonniers et ce, toujours selon l'approche genre. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ignorer ou négliger les menaces directes et indirectes que représente l'informel; ✓ Traiter avec les informels ambulants des zones non couvertes par la CS comme des intermédiaires par souci de socialisation du projet.

Mode de gestion

Ce qui peut conduire au succès	Ce qui peut conduire à l'échec
<ul style="list-style-type: none">✓ Admettre que la CS est un service plus compliqué que la collecte mixte et qu'il ne peut être géré autrement que par la commune et/ou par un opérateur professionnel ayant une expérience confirmée dans ce domaine.✓ Analyser et comparer les modes de gestion qui conviennent mieux à la commune et ses capacités techniques, financières et de gestion.✓ Analyser les avantages et les inconvénients de la création d'un service de collecte sélective à part entière (éclatement partiel du service actuel)✓ Mettre en place une cellule pérenne chargée de la CS (ou de son suivi) quel que soit le mode de gestion choisi. <p style="text-align: center;">En cas de gestion déléguée/SDL;</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Prévoir des clauses qui limitent le caractère lucratif de la CS✓ Prévoir des clauses pour le respect de la transparence ci-dessus précisée, notamment de diffusion continue du bilan économique au grand public.	<ul style="list-style-type: none">✓ Diluer le service de CS dans le service communal de propreté ;✓ Lier automatiquement la CS à la CM par manque de moyens (à défaut de ressources humaines par exemple)✓ Proposé des modèles de CS greffés à l'amont ou à l'aval sur des intermédiaires informels. <p>Exemple: responsabiliser les ménages (ou leur représentant tel les syndiques ou les associations de quartiers) sur le volet commercialisation des produits recyclables.</p>

Proposition de planification stratégique

Par où commencer, comment et acteurs à impliqués/concernés

choix d'une ville pilote

- Autorité central de tutelle, Minist environnement
- Conseil communal

Objectifs spécifiques

- Autres département ministériels
- Organismes de coopération nationale/internationale
- Professionnels locaux

Etude faisabilité

- expertise local
- Expertise externe

Mise en œuvre: chronologie

Step 1

Mise en place plate forme tri positif

Step 2

Lancement sensibilisation

Step 3

Démarrage collecte

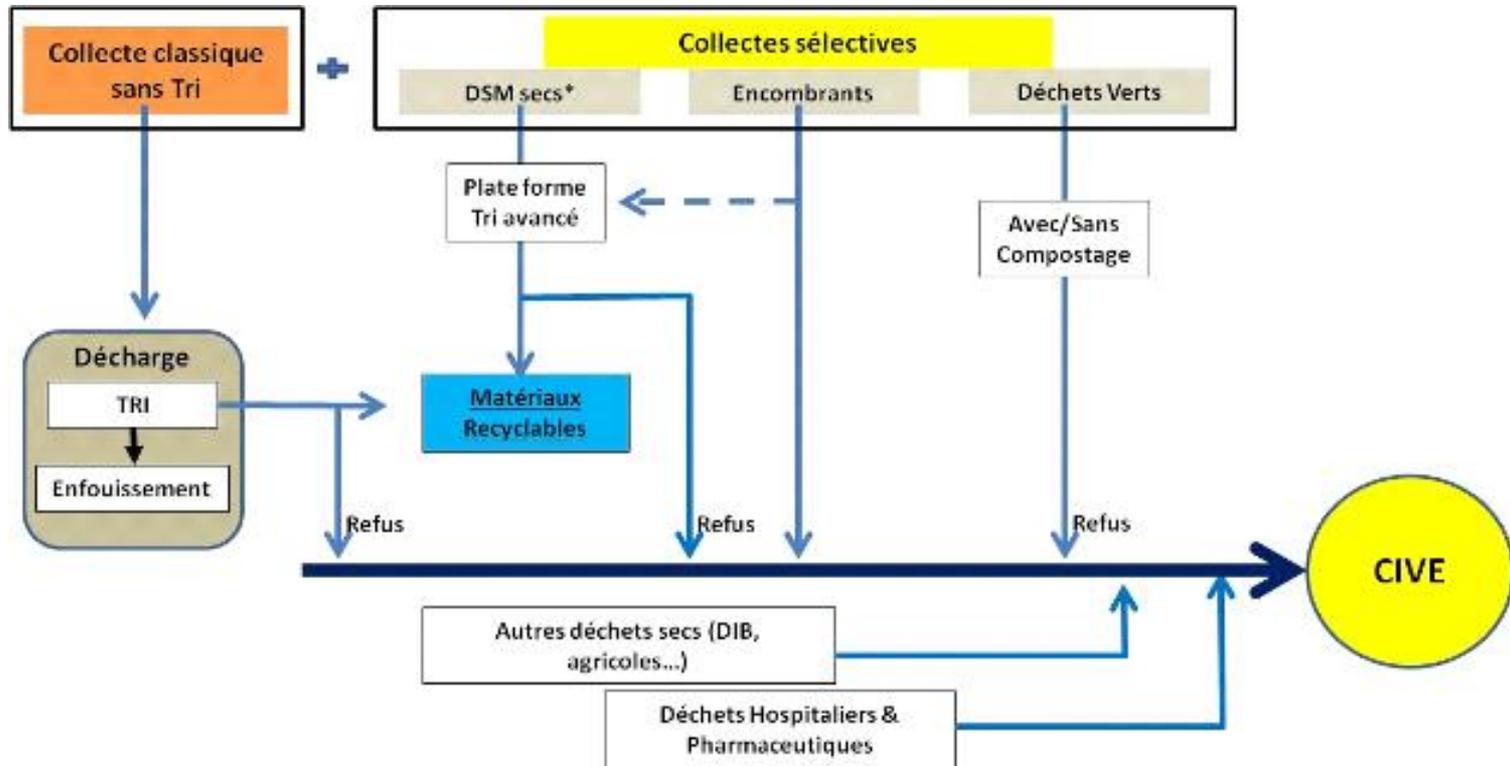
Suivi et Evaluation:

- **Améliorer et ajuster le processus participatif de sensibilisation et de communication**
- **Optimiser le mode de collecte et suivre l'acceptabilité du mode de tri au cas par cas**
- **Préparer l'extension et la diversification du service**

Penser au à la certification dès la planification!

Merci Pour Votre attention
A.Ouatmane

Perspectives d'articulation avec la gestion communale/intercommunale des DSM: exemple de vision





Merci Pour Votre attention
A.Ouatmane